

Die SOPHISTen

Analogietechniken

Um Lösungsmöglichkeiten für ein Problem zu finden, nutzen Sie z. B. Analogien aus der Natur als Denkmodell. Die Lösungen können dann wieder auf das Ursprungsproblem angewendet werden.

Denken Sie zum Beispiel an die Fusion zweier Firmen und vergleichen Sie es mit dem Vermischen von zwei Tierherden. Wie lange dauert es, bis sich die Tiere der beiden Herden (die Mitarbeiter) vermischen? Die Leittiere werden in einen Konkurrenzkampf treten und eine neue Hierarchie erkämpfen. In einer Gefahrensituation, wenn zum Beispiel ein Raubtier die Herde angreift, werden sich die Tiere der beiden Tierherden als eine Herde verhalten, um ihre Chance zu verbessern, dem Raubtier zu entkommen. Diese Verhaltensmuster können in ähnlicher Form von den Mitarbeitern der beiden Firmen erwartet werden.

Bei Analogietechniken ist es wichtig, dass alle Teilnehmer ein grundlegendes Verständnis und Interesse für das Fachgebiet des Analogons besitzen. Der Moderator überlegt sich die Analogie, stellt die Aufgabe vor, deckt aber nicht auf, um welche dahinterliegende Problemstellung es sich wirklich handelt. So kann entspannt über die Analogie diskutiert werden, ohne dass sich die Teilnehmer ständig Gedanken darüber machen, was ihre Aussage rücktransformiert auf die dahinterliegende Problemstellung bedeutet. Interessanterweise ist es bei der Diskussion über das Analogiebeispiel meist nicht wichtig, ob es sich bei den Teilnehmern um Stakeholder des zu erstellenden Systems handelt oder fremde Personen. Weitere Informationen zu Analogietechniken finden Sie zum Beispiel in [Kellner02].

Alternativ können auch Experten aus dem Fachgebiet des Analogons befragen, und die Teilnehmer ziehen aus dem Erzählten Rückschlüsse.

Analogieverfahren, bei denen die eigentliche Problemstellung bekannt ist, eignen sich nur in unkritischen Fällen oder bei besonders packenden Analogien.

Vorteile Analogietechniken

- Komplexe Probleme oder schwer vorstellbare Zusammenhänge werden durch Analogien verständlich. Der Kontextwechsel nimmt Denkhemmungen.
- Erfahrungen und Lösungen aus anderen Kontexten können in die eigene Problemstellung transferiert werden.
- Wir haben über diesen Weg bereits häufig sehr gute Metaphern und Bilder gefunden, die zu ungeahnten kreativen Lösungen führten, bzw. weitere, noch nicht erkannte Probleme aufgedeckt.

Nachteile Analogietechniken

- Um Analogietechniken einzusetzen, benötigen Sie viel Zeit, da Sie Vergleiche konstruieren und die Ergebnisse wieder zurücktransformieren müssen.
- Fehlerhafte Rücktransformationen der gewonnen Ergebnisse können zu ungeeigneten Lösungen führen.

Copyright © 2014 by SOPHIST GmbH

Publikation urheberrechtlich geschützt. Alle Rechte, auch die der Übersetzung, des Nachdrucks und der Vervielfältigung oder Teilen daraus, vorbehalten. Kein Teil der Publikation darf in irgendeiner Form, egal welches Verfahren, reproduziert oder unter Verwendung elektronischer Systeme verarbeitet werden, vervielfältigt oder verbreitet werden.

Dies gilt auch für Zwecke der Unterrichtsgestaltung. Eine schriftliche Genehmigung ist einzuholen. Die Rechte Dritter bleiben unberührt.